



ZusammenWachsen ArbeitGestalten

DAS DEMOGRAFIE- UND TARIFPROJEKT



Im Mittelpunkt des Demografie- und Tarifprojekts ZusammenWachsen-ArbeitGestalten steht die Überzeugung, dass altersgerechte Arbeitsgestaltung und lebensphasenorientierte Personalarbeit durch eine entsprechende Tarif- und Branchenarbeit nachhaltig verankert werden können. Ein wissenschaftlicher Verbund unterstützt die Tarif- und Sozialpartner in fünf Dienstleistungsbranchen bei der Erprobung von verschiedenen Wegen zur altersgerechter Arbeit. Darauf aufbauend fördert das Projekt den Austausch aller Beteiligten über betriebliche und tarifpolitische Regelungen zur Gestaltung von Arbeit im demografischen Wandel.

Vielfältige nationale und internationale Erfahrungen zeigen, dass die Tarif- und Sozialpartner wichtige Garanten für die Schaffung und Verankerung von altersgerechten Arbeit und einer biografieorientierten Personalarbeit sind. Insbesondere durch eine demografieorientierte Tarifpolitik wurden sowohl in den skandinavischen Ländern aber auch verschiedenen deutschen Industriebranchen große Fortschritte erzielt. Grundlegend für diese Erfolge ist die Erkenntnis, dass im demografischen Wandel einerseits das Image von Berufen und Branchen an Bedeutung gewinnt und andererseits Betriebe durch einen orientierenden branchenspezifischen Rahmen unterstützt werden können.

Im Demografie- und Tarifprojekt „ZusammenWachsen-ArbeitGestalten“ wird ein umfassender Begriff von altersgerechter Arbeitsgestaltung zu Grunde gelegt, orientiert an den verschiedenen Phasen des Erwerbsverlaufs. Dabei geht es insbesondere darum, branchenspezifische und praxistaugliche Antworten auf folgende Fragen zu finden:



- Wie können Unternehmen, aber auch Sozial- und Tarifpartner die Rahmenbedingungen so gestalten, dass möglichst alle Beschäftigten die Anforderungen der Arbeitswelt bewältigen können?
- Wie können Erwerbs- und Berufsverläufe so gestaltet werden, dass Beschäftigte gesund und motiviert bis zum Erreichen des Rentenalters erwerbstätig bleiben können und wollen?
- Was muss getan werden, um eine gesundheitsfördernde und wertschätzende Führungskultur in den Betrieben zu etablieren?

- Wie müssen Qualifizierung und Weiterbildung entwickelt werden, damit lebenslanges Lernen Realität wird?
- Wie lassen sich Beruf und Familie optimal vereinbaren - auch bei Erziehungs- oder Pflegeverantwortung?
- Und wie können all diese Aspekte betrieblich und tariflich vereinbart werden?

Hier setzt das Demografie- und Tarifprojekt "ZusammenWachsen - ArbeitGestalten" an. Die Kooperationspartner kommen aus den Branchen Handel, Pflege, Erziehung, Straßenmeistereien und dem öffentlichen Personennahverkehr.

"ZusammenWachsen - ArbeitGestalten" erprobt in Betriebsprojekten tragfähige Ansätze und Verfahren, die Arbeit alters- und altersgerecht zu gestalten. Diese müssen praxistauglich, umsetzbar, motivierend und nachhaltig sein. Dafür entwickeln wir Qualifizierungsbausteine, Handlungs- und Arbeitshilfen für betriebliche Akteure. Aufbauend auf diesen betriebs- und branchenspezifischen Gestaltungsansätzen organisieren wir den Austausch und Transfer von Wissen und Erfahrungen. Zu diesem Zweck wird ein kontinuierlicher Austausch von Betriebsakteur/innen, Tarifvertragsparteien sowie fachlich kompetenten Arbeitsschutz- und Gestaltungsakteuren ermöglicht. Das heißt, die Projektaktivitäten dienen der Diskussion über Tarifverträge im Dienstleistungsbereich und schieben erste Initiativen an. Wir denken: Arbeit gestaltet Zukunft - Tarifverträge gestalten Arbeit. Am 20. Juni 2012 fand in Berlin die große prominent besetzte **Auftaktkonferenz** statt.

Das Projekt wird von der Soziologin Tatjana Fuchs ([Gesellschaft für Gute Arbeit mbH](#) mit Sitz in München) geleitet und im Verbund mit den Partnern INIFES (Internationales Institut für empirische Sozialökonomie), **SÖSTRA** (Institut für sozialökonomische Strukturanalysen) und **hochForm** durchgeführt und öffentlichkeitswirksam begleitet. ZusammenWachsen - Arbeit Gestalten - Das Demografie- und Tarifprojekt läuft vom 1. August 2011 bis 31. Dezember 2014.

Weitere Informationen: www.zusammenwachsen-arbeitgestalten.de
info@gesellschaft-fuer-gute-arbeit.de

© Foto: Hubert Thiermeyer

